

VOE Concessões e Participações Ltda.

CNPJ/MF nº 02.415.408/0001-50

Relatório da Administração

Senhores Consistas, é com satisfação que submetemos à apreciação de V. Sas, as Demonstrações Financeiras da VOE Concessões e Participações Ltda., denominada "Empresa" ou "VOE" ("anteriormente denominada" Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo – ViaOeste S.A.), elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e expressando os resultados alcançados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes. Baureri, 19 de março de 2026. Administração.

Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	2025	2024	
Ativo	Nota	2025	2024
Circulante		170.365	371.425
Caixa e equivalentes de caixa	6	145.280	193.777
Aplicações financeiras	6	1.296	43.012
Contas a receber das operações	7.1	5.173	114.098
Contas a receber de partes relacionadas	10	34	48
Tributos a recuperar	9	17.465	15
Pagamentos antecipados relacionados à concessão		-	1.912
Adiantamento a fornecedores		-	14
Despesas antecipadas e outros créditos		1.115	3.082
Não circulante		803.249	15.932
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras - conta reserva	6	1.867	2.087
Tributos a recuperar		4.053	2.294
Depósitos judiciais e outros créditos		1.743	1.701
Imobilizado	11	4.722	4.842
Intangível	12	89	5.008
Infraestrutura em construção	12	790.616	-
Total do ativo		974.614	387.357

Passivo patrimonial líquido

	2025	2024	
Circulante		203.853	252.871
Fornecedores	13	156.563	144.135
Impostos e contribuições a recolher		21.812	27.885
Obrigações sociais e trabalhistas		286	20.388
Obrigações com o Poder Concedente	10	-	31.143
Dividendos e juros sobre capital próprio	10	22.188	22.188
Outras obrigações		3.004	2.005
Não circulante		22.894	178.970
Provisão para riscos civis, trabalhistas, previdenciários e tributários	13	12.264	12.264
Adiantamento para futuro aumento de capital com partes relacionadas	10 e 15.1	10.824	15.320
Obrigações sociais e trabalhistas		-	161.000
Patrimônio líquido	15	748.887	(44.430)
Capital próprio		901.763	139.763
Reservas de lucro		2.676	3.160
Prejuízos acumulados		35	35
Reservas acumuladas		(157.607)	(187.388)
Total do passivo		974.614	387.357

Reservas de capital

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	139.763
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	-
Aumento de capital em 22 de abril de 2025	15.1	161.000
Aumento de capital em 31 de julho de 2025	15.1	263.000
Aumento de capital em 29 de outubro de 2025	15.1	333.000
Saldo em 31 de dezembro de 2025	901.763	2.642

Reservas de lucros

	2025	2024
Saldo em 1º de janeiro de 2024	139.763	139.763
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	2.642	2.642
Saldo em 31 de dezembro de 2024	139.763	2.642
Saldo em 1º de janeiro de 2025	139.763	2.642
Prejuízo do exercício	-	-
Plano de incentivo de longo prazo, liquável em ações	15.2	

VOE CONCESSÕES E PARTICIPAÇÕES LTDA.																																							
11. Ativo imobilizado e imobilizações em andamento																																							
	Imobilizado				Imobilizações em andamento				Total imobilizado																														
	Móveis e Máquinas utensílios e equipamentos	Veículos	Equipamentos e instalações	Terrenos	Total em operação																																		
Saldo em 1º de janeiro de 2024	6	186	87	37	4.722	9.618	3.131	8.150																															
Baixas	(34)	(6)	-	(1)	-	(41)	-	(41)																															
Transferências	-	74	2	-	-	76	(76)	-																															
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	342	-	-	-	342	-	342																															
Depreciação	(4)	(251)	(83)	(37)	-	(375)	-	(375)																															
Outros	(2)	(177)	-	-	(179)	(3.055)	(3.234)	-																															
Saldo em 31 de dezembro de 2024	120	120	-	-	4.722	4.842	-	4.842																															
Custo	1.903	26.507	10.627	43.336	4.722	86.645	-	86.645																															
Depreciação acumulada	(1.903)	(25.937)	(10.627)	(43.336)	-	(81.803)	-	(81.803)																															
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	4.722	4.842	-	4.842																															
Depreciação	-	(69)	-	-	-	(69)	-	(69)																															
Outros	-	(51)	-	-	-	(51)	-	(51)																															
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.903	25.830	9.035	42.834	4.722	84.324	-	84.324																															
Custo	(1.903)	(25.830)	(9.035)	(42.834)	-	(79.602)	-	(79.602)																															
Depreciação acumulada	-	-	-	-	4.722	4.722	-	4.722																															
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Depreciação acumulada	-	-	-	-	4.722	4.722	-	4.722																															
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Taxa média anual de depreciação %	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Em 31 de dezembro de 2025	21	26	37	20	-	-	-	-																															
12. Intangível																																							
	Intangível				Intangível				Total intangível																														
	Exploração de direitos de concessão	Sistemas de informação	Sistemas de informação	Sistemas de informação	Total em operação	Infra-estrutura	Total do intangível																																
Saldo em 1º de janeiro de 2024	24.732	354	-	-	2.846	28.112	28.112																																
Transferências	-	304	-	-	(304)	-	-																																
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	(342)	(342)	(342)	(342)																																
Amortização	(20.926)	(613)	-	-	(21.539)	-	(21.539)																																
Outros	977	225	-	-	(1.223)	-	(1.223)																																
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.783	662	-	-	2.846	28.112	28.112																																
Custo	2.169.584	18.756	251.709	-	2.440.459	-	2.440.459																																
Amortização acumulada	(2.165.171)	(18.571)	(251.709)	-	(2.435.451)	-	(2.435.451)																																
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.783	225	-	-	5.008	-	5.008																																
Adições	(3.819)	(124)	-	-	(3.943)	790.775	790.775																																
Amortização	(976)	-	-	-	(976)	-	(976)																																
Outros	(12)	101	-	-	89	790.775	790.864																																
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.170.509	18.766	251.709	-	2.440.966	790.775	3.231.761																																
Custo	(2.170.521)	(18.667)	(251.709)	-	(2.440.897)	-	(2.440.897)																																
Amortização acumulada	-	-	-	-	89	790.775	790.864																																
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-																																
Taxa média anual de amortização %	-	-	-	-	-	-	-																																
Em 31 de dezembro de 2025	(a)	20	(a)	-	-	-	-																																
(a) Amortização pela curva de benefício econômico.																																							
A partir de 1º de abril de 2025, a Empresa passou a capitalizar os montantes investidos na construção de obras relacionadas à Concessão da Via Oeste, encerrada em 29 de março de 2025. Ao melhorar a infraestrutura dos atuais usuários da Rota Sorocabana seja no próprio trecho concedido ou em trecho contíguo a esta, gera-se potencial de indução de tráfego e captura de benefício econômico futuro pela Rota Sorocabana.																																							
13. Fornecedores																																							
	Circulante				Não circulante				Total																														
	Fornecedores e prestadores de serviços nacionais (a)	Fornecedores e prestadores de serviços estrangeiros (a)	Cauções e retenções contratuais (b)	Total	Fornecedores e prestadores de serviços nacionais (a)	Fornecedores e prestadores de serviços estrangeiros (a)	Cauções e retenções contratuais (b)	Total																															
Saldo em 1º de janeiro de 2024	156.563	144.138	-	300.701	81.579	67.651	-	149.230																															
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Amortização	(20.926)	(613)	-	(21.539)	-	-	-	(21.539)																															
Outros	977	225	-	(1.223)	-	-	-	(1,223)																															
Saldo em 31 de dezembro de 2024	135.637	143.525	-	279.162	81.579	67.651	-	149.230																															
Custo	2.169.584	18.756	251.709	2.440.459	2.170.509	18.766	251.709	2.440.966																															
Amortização acumulada	(2.165.171)	(18.571)	(251.709)	(2.435.451)	(2.170.521)	(18.667)	(251.709)	(2.440.897)																															
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.783	225	-	5.008	81.579	67.651	-	149.230																															
Adições	(3.819)	(124)	-	(3.943)	790.775	790.775	-	1.581.550																															
Amortização	(976)	-	-	(976)	-	-	-	(976)																															
Outros	(12)	101	-	89	790.775	790.864	-	1.581.643																															
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.170.509	18.766	251.709	2.440.966	790.775	3.231.761	-	3.663.492																															
Custo	(2.170.521)	(18.667)	(251.709)	(2.440.897)	-	-	-	(4.760.364)																															
Amortização acumulada	-	-	-	89	790.775	790.864	-	1.581.643																															
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Taxa média anual de amortização %	-	-	-	-	-	-	-	-																															
Em 31 de dezembro de 2025	(a)	20	(a)	-	-	-	-	-																															
(a) Amortização pela curva de benefício econômico.																																							
A partir de 1º de abril de 2025, a Empresa passou a capitalizar os montantes investidos na construção de obras relacionadas à Concessão da Via Oeste, encerrada em 29 de março de 2025. Ao melhorar a infraestrutura dos atuais usuários da Rota Sorocabana seja no próprio trecho concedido ou em trecho contíguo a esta, gera-se potencial de indução de tráfego e captura de benefício econômico futuro pela Rota Sorocabana.																																							
14. Riscos cíveis, trabalhistas, previdenciários e tributários: A Empresa é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas respectivas operações, envolvendo questões trabalhistas e cíveis. 14.1. Processos com prognóstico de perda provável: A Administração concluiu provável em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme quadro abaixo, com base em (i) informações de seus assessores jurídicos; (ii) análise das demandas judiciais pendentes; e (iii) com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas: <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td></td> <td>Cíveis e administrativos</td> <td>Trabalhistas e previdenciários</td> <td>Total</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>2.975</td> <td>8.722</td> <td>11.697</td> </tr> <tr> <td>Reversão</td> <td>(1.520)</td> <td>(2.816)</td> <td>(4.336)</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos</td> <td>(6.635)</td> <td>(3.827)</td> <td>(10.462)</td> </tr> <tr> <td>Atualização de bases processuais e monetária</td> <td>778</td> <td>1.326</td> <td>2.104</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>2.198</td> <td>8.829</td> <td>11.027</td> </tr> </table>											Cíveis e administrativos	Trabalhistas e previdenciários	Total	Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.975	8.722	11.697	Reversão	(1.520)	(2.816)	(4.336)	Pagamentos	(6.635)	(3.827)	(10.462)	Atualização de bases processuais e monetária	778	1.326	2.104	Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.198	8.829	11.027						
	Cíveis e administrativos	Trabalhistas e previdenciários	Total																																				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.975	8.722	11.697																																				
Reversão	(1.520)	(2.816)	(4.336)																																				
Pagamentos	(6.635)	(3.827)	(10.462)																																				
Atualização de bases processuais e monetária	778	1.326	2.104																																				
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.198	8.829	11.027																																				
14.2. Processos com prognóstico de perda possível: A Empresa possui outros riscos relativos a questões cíveis, trabalhistas e tributárias, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização. <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td></td> <td>Cíveis e administrativos</td> <td>Trabalhistas</td> <td>Tributárias</td> <td>Total</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>9.505</td> <td>10.466</td> <td>4.975</td> <td>24.946</td> </tr> <tr> <td>Reversão</td> <td>(1.520)</td> <td>(2.816)</td> <td>(4.336)</td> <td>(8.672)</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos</td> <td>(6.635)</td> <td>(3.827)</td> <td>(10.462)</td> <td>(20.924)</td> </tr> <tr> <td>Atualização de bases processuais e monetária</td> <td>778</td> <td>1.326</td> <td>2.104</td> <td>3.208</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>9.133</td> <td>10.239</td> <td>2.241</td> <td>21.613</td> </tr> </table>											Cíveis e administrativos	Trabalhistas	Tributárias	Total	Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.505	10.466	4.975	24.946	Reversão	(1.520)	(2.816)	(4.336)	(8.672)	Pagamentos	(6.635)	(3.827)	(10.462)	(20.924)	Atualização de bases processuais e monetária	778	1.326	2.104	3.208	Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.133	10.239	2.241	21.613
	Cíveis e administrativos	Trabalhistas	Tributárias	Total																																			
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.505	10.466	4.975	24.946																																			
Reversão	(1.520)	(2.816)	(4.336)	(8.672)																																			
Pagamentos	(6.635)	(3.827)	(10.462)	(20.924)																																			
Atualização de bases processuais e monetária	778	1.326	2.104	3.208																																			
Saldo em 31 de dezembro de 2025	9.133	10.239	2.241	21.613																																			
15. Patrimônio líquido: 15.1. Capital social: Em 22 de abril de 2025, foi aprovado em Ata de Assembleia Geral Extraordinária (AGE) o aumento de capital da Empresa no valor de R\$ 161.000, mediante a capitalização de créditos oriundos do contrato de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital ("AFAC"), firmado em 21 de dezembro de 2023 entre a Empresa e sua única acionista, Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva"), sem emissão de novas ações, passando o capital social da Empresa de R\$ 139.763 para R\$ 300.763, divididos em 13.976.292,242 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Em 31 de julho de 2025, foi aprovado em Instrumento Particular de 1ª Alteração ao Contrato Social o aumento de capital da Empresa no valor de R\$ 268.000, sem emissão de novas quotas, passando o capital social da Empresa de R\$ 300.763 para R\$ 568.763, divididos em 13.976.292,242 quotas. Em 29 de outubro de 2025, foi aprovado em Instrumento Particular de 2ª Alteração ao Contrato Social o aumento de capital da Empresa no valor de R\$ 333.000, sem emissão de novas quotas, passando o capital social da Empresa de R\$ 568.763 para R\$ 901.763, divididos em 13.976.292,242 quotas. 15.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo, líquido e em Ações: Neste exercício houve a outorga de novo Plano de Incentivo de Longo Prazo, com as características e parâmetros de precificação abaixo: Parcela de Performance - Quantidade de ações outorgadas - parcela de performance: 11.324 ações; • Data da outorga: 16 de abril de 2025; • Preço corrente (TSR do ano anterior): R\$ 11,59; • Preço de exercício (TSR alvo): para cada tranche do plano regular R\$ 11,46; R\$ 10,57 e R\$ 9,58; • Volatilidade calculada para cada tranche: 22,69%, 24,45% e 25,79%; • Taxa de juros livre de risco para cada tranche: 14,20%, 14,00% e 14,12%; • • Prazo total para o plano regular serão 2 anos de vesting para a 1ª parcela, 3 anos de vesting para a 2ª parcela e 4 anos de vesting para a 3ª parcela, já para o plano extraordinário serão 5 anos de vesting. Parcela de Retenção: O valor justo da parcela atrelada à retenção, composta por 11.324 ações, foi determinado pelo preço de mercado das ações da Empresa, em 16 de abril de 2025 (data de outorga), de R\$ 12,37, e está condicionada apenas a passagem do tempo e a prestação do serviço por parte dos funcionários. Os planos outorgados em 2023 e 2024 seguem com as mesmas características vinculadas às notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tendo ocorrido no 1º semestre de 2025 a entrega de 3.229 ações, restando 25.787 ações a serem exercidas à medida que transcorrer o período de vesting. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi revertido da despesa, em contrapartida à reserva de capital, o montante de R\$ 484 relativos aos planos outorgados em 2023, 2024 e 2025. 15.3. Reserva de incentivo fiscal: A reserva no montante de R\$ 35, é oriunda da destinação de incentivo ao Fundo de Investimentos do Nordeste (Finor).																																							
16. Receitas operacionais líquidas																																							
	2025				2024																																		
Receita bruta	303.362				1.247.975																																		
Receitas de pedágio	298.051				1.224.739																																		
Receitas acessórias	5.511				22.636																																		
Deduções das receitas brutas	(30.190)				(124.817)																																		
Impostos sobre receitas	(1.908)				(122.840)																																		
Abatimentos	(318)				(1.777)																																		
Receita operacional líquida	273.372				1.122.758																																		
17. Resultado financeiro	2025				2024																																		
Despesas financeiras	(1.908)				(1.840)																																		
Juros passivos	(1.365)				(888)																																		
Despesas bancárias	(229)				(352)																																		
Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros	(6)				(5)																																		
Taxas, comissões e outras despesas financeiras	(305)				(395)																																		
Receitas financeiras	27.222				27.728																																		
Rendimento sobre aplicações financeiras	25.122				23.743																																		
Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros	15				1																																		
Juros e outras receitas financeiras	2.056				3.985																																		
Resultado financeiro líquido	25.314				26.089																																		
18. Instrumentos financeiros: 18.1 Instrumentos financeiros por categoria: A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.																																							
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras																																							
na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Responsabilidades dos auditores pelas demonstrações financeiras: Nosso objetivo é obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: – Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. – Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. – Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. – Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.																																							
São Paulo, 19 de março de 2026																																							
Composição da Diretoria																																							
	Rodrigo Fernandes Monteiro	Diretor Presidente																																					
	Guilherme Motta Gomes	Diretor Administrativo Financeiro																																					
	Fausto Camillotti	Diretor de Engenharia e Operações																																					
Contadora																																							
	Fabia da Vera Cruz Campos Stancattti	CRS	ISP190663-0-0																																				
Ativos																																							
	Valor justo através do resultado				Nível																																		
Caixa e bancos	153.650				2025				2024																														
Aplicações financeiras	148.443				Nível 2				238.876																														
Aplicações financeiras vinculadas - conta reserva	658				Nível 2				6.028																														
Custo amortizado	145.918				Nível 2				230.161																														
Contas a pagar a partes relacionadas	1.367				Nível 2				2.087																														
Passivos	5.207				Nível 2				114.148																														
Custo amortizado	5.173				Nível 2				114.030																														
Contas a pagar a partes relacionadas	34				Nível 2				48																														
Custo amortizado	(193.825)				Nível 2				(368.090)																														
Fornecedores e outras obrigações	(193.825)				Nível 2				(368.090)																														
Contas a pagar a partes relacionadas	(171.637)				Nível 2				(348.696)																														
AFAC - partes relacionadas	-				Nível 2				(161.000)																														
Dividendos e juros sobre capital próprio	(22.188)				Nível 2				(22.188)																														
Obrigações com o Poder Concedente	(31.143)				Nível 2				(31.143)																														
Total	(40.175)				(15.989)																																		
Os valores justos foram calculados projetando-se os fluxos de caixa até o vencimento das operações com base em taxas futuras obtidas através de fontes públicas (ex. B3 e Bloomberg), acrescidas dos spreads contratuais e trazidos a valor presente pela taxa livre de risco (pré-DI). 18.2 Análise de sensibilidade: As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração da Empresa revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises. A Empresa adotou para os cenários de estresse A e B da análise de sensibilidade, os percentuais de 25% e 50%, respectivamente, os quais são aplicados no sentido de apresentar situação que demonstre sensibilidade relevante de risco variável. 18.3 Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros: Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e de juros sobre aplicações financeiras com taxas pós-fixadas, no horizonte de 12 meses, ou seja, até 31 de dezembro de 2026 ou até o vencimento final de cada operação, o que ocorrer primeiro.																																							
Efeito em R\$ no resultado																																							
	Exposição em R\$	Cenário provável	Cenário A 25%	Cenário B 50%																																			
RCDI	146.621	18.193	13.682	9.146																																			
CDI	-	18.193	13.682	9.1																																			