Editais

CCR ViaOeste

Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo - ViaOeste S.A.

(Companhia Aberta)
CNPJ/MF nº 02.415.408/0001-50

Relatório da Administração *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

1. Sobre a Companhia: 1.1. Aos acionistas: É com satisfação que submetemos à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo - ViaOeste S.A. ("Companhia", "Concessionária" ou "CCR ViaOeste"), relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhados do relatório dos auditores independentes. **1.2. Apresentação:** A Companhia foi constituída em 1998 e tem por objeto exclusivo a exploração do sistema Castello-Raposo, respectivos acessos, execução, fiscalização e gestão dos serviços delegados, complementares e de apoio aos serviços não delegados e tudo mais que for objeto do contrato de concessão CR/003/1998, celebrado em 30 de março de 1998 entre a Companhia e a ARTESP, na qualidade de sucessora do DER ("contrato de concessão"), sendo vedada a prática de atos estranhos à essa finalidade. Composta pelas Rodovias Presidente Castello Branco (SP-280), Raposo Tavares (SP-270), Senador José Ermírio de Moraes (SP-075) e Dr. Celso Charuri (SP-091/270), sendo responsável pela administração (operação, conservação e manutenção) de 169,25 quilômetros e manutenção e conservação de 6,81 quilômetros ("Concessão"). O prazo do contrato de concessão original era de 240 (duzentos e quarenta) meses, e conforme aditado pelo 12º, 23º, 24º, 25º e 26º Termos Aditivos Modificativos ao contrato de concessão, passou a ser válido até 29 de março de 2025. A Companhia emprega de forma direta 748 pessoas. Atualmente, a empresa gera empregos em toda a região de influência de suas rodovias, contribuindo para o desenvolvimento econômico dos 16 municípios do entorno das rodovias sob sua administração. A Companhia é uma sociedade por ações controlada pela CCR S.A. ("CCR"), a qual detém diretamente 100% do capital social da Companhia. **1.3. Destaques de 2024: Investimentos:** • SP 280 Implantação de vias marginais entre os kms 23+020 a 25+700 ML; • SP270 Duplicação 46+700 ao km 67 e km 67+000 ao km 87; • Recuperação de pavimento; • SP270 Dispositivo objeto de TAM km 46, 58, 80 e 84; • SP280 implantação de novos acessos a Osasco (Fuad Auada); • Devolução de ativos da concessão; • SP280 Implantação faixas adicionais por nível de serviço entre o km 47 e km52; • Demais investimentos (SPA053/280 Duplicação da Livio Tagliassachi, SP270 Drenagem da Hersheys, SP280 melhorias no dispositivo km50, Desapropriações Antigas, Ações Judiciais, Projetos ATO, Meio Ambiente, Supervisão e Monitoramento respectivamente). **Dividendos e Juros sobre Capital Próprio:** • Não houve pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio em 2024. **Empréstimos e Debêntures:** • Não houve empréstimo e debêntures em 2024.

2. Desempenho econômico-financeiro: 2.1. Eventos relevantes ao Mercado: Quadro resumo do desempenho econômico-financeiro:

Em R$ mil	2024	2023	Var %
Receita Operacional Bruta	**1.247.375**	**1.252.522**	**-0,41 %**
Receita Operacional Bruta	**1.247.375**	**1.252.522**	**-0,41 %**
- Receita de Pedágio	1.224.739	1.228.411	-0,30 %
- Outras Receitas	22.636	24.111	-6,12 %
Deduções da Receita Bruta	**(124.617)**	**(118.119)**	**5,50 %**
Receita Líquida	**1.122.758**	**1.134.403**	**-1,03 %**
Custos e Despesas (a)	**(1.227.815)**	**(1.348.388)**	**-8,94 %**
- Depreciação e Amortização	(21.914)	(43.332)	-49,43 %
- Serviços de Terceiros	(202.937)	(66.033)	207,33 %
- Custo da Outorga	(47.030)	(43.713)	7,59 %
- Custo com Pessoal	(125.487)	(119.766)	4,78 %
- Outros Custos e Resultados Operacionais	(822.799)	(1.064.581)	-22,71 %
- Apropriação de Despesas Antecipadas da Outorga	(7.648)	(10.963)	-30,24 %
EBIT ajustado	**(105.057)**	**(213.985)**	**-50,90 %**
Margem EBIT ajustada (c)	**-9,36%**	**-18,86%**	**-50,40 %**
EBIT (b)	**(105.057)**	**(213.985)**	**-50,90 %**
Margem EBIT	**-9,36%**	**-18,86%**	**-50,40 %**
(+) Depreciação e amortização	21.914	43.332	-49,43 %
EBITDA (b)	**(83.143)**	**(170.653)**	**-51,28 %**
Margem EBITDA	**-7,41%**	**-15,04%**	**-50,77 %**
(+) Apropriação de despesas antecipadas (d)	7.648	10.963	-30,24 %
EBITDA ajustado	**(75.495)**	**(159.690)**	**-52,72 %**
Margem EBITDA ajustada (e)	**-6,72%**	**-14,08%**	**-52,23 %**
Resultado Financeiro Líquido	26.089	23.847	9,40 %
Lucro (Prejuízo) Antes do IR & CS	**(78.968)**	**(190.138)**	**-58,47 %**
Imposto de Renda e Contribuição Social	2.971	(129)	-2.403,10%
Lucro antes da participação dos minoritários	**(75.997)**	**(190.267)**	**-60,06 %**
Lucro Líquido atribuído aos acionistas da controladora	**(75.997)**	**(190.267)**	**-60,06 %**
Veículos equivalentes (em milhares)	**125.857**	**130.019**	**3,31%**

(a) Custos e despesas: os itens deste grupo (por sua natureza) são apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia por função nos seguintes grupos: Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos, Despesas Gerais e Administrativas, Outros Resultados Operacionais; (b) Calculados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. (c) A margem EBIT ajustada, foi calculada por meio da divisão do EBIT ajustado pelas receitas líquidas, cuja contrapartida afeta os custos totais; (d) Refere-se à apropriação ao resultado de pagamentos antecipados relacionados à concessão e é ajustada, pois se refere a item não-caixa relevante das demonstrações financeiras; e (e) A margem EBITDA ajustada foi calculada por meio da divisão do EBITDA ajustado pelas receitas líquidas, cuja contrapartida de igual valor afeta os custos totais. **2.2. Desempenho: 2.2.1. Receita operacional:** Em 2024, a receita bruta de pedágio totalizou R$ 1.224.739, representando uma queda de 0,30% em relação a 2023. Essa redução na receita é reflexo dos seguintes fatores: (i) Apesar de um efeito positivo, houve uma diminuição na receita de pedágio devido à redução do valor do excedente tarifário em 20,71%, conforme estipulado pelo TAM 26/2023, assinado em junho de 2023. (ii) O reajuste tarifário contratual de 3,93% que entrou em vigor em julho também influenciou a receita. (iii) Embora tenha havido um aumento de 3,3% no tráfego durante o mesmo período, impulsionado por um cenário econômico positivo e pelo bom desempenho da indústria e do comércio, que resultou em um fluxo maior de veículos de passeio e comerciais, esses fatores não foram suficientes para compensar a redução na receita total de pedágio. **2.2.2. Custos e despesas totais:** Os custos e despesas totalizaram R$ 1.227.815 no ano de 2024. Os principais fatores que contribuíram para a redução de -8,94% em relação a 2023, foram: **Depreciação e amortização:** somaram R$ 21.914 no ano de 2024. A redução de -49,43%, reflexo principalmente referente Amortização Acordo Preliminar - Recálculo do TAM 2006. **Custo da outorga:** Inclui a apropriação de despesas antecipadas, que atingiu R$ 54.678 (custo de outorga R$ 47.030 e despesa antecipada R$ 7.648) em 2024, reflexo da Receita e Recálculo de acordo com a nova extensão de prazo da ViaOeste. **Serviços de terceiros:** Em 2024, o custo dos serviços totalizou R$ 202.937. O aumento de 207,33% em relação ao ano anterior decorre principalmente do rateio de custos do CSC - Centro de Serviços Compartilhados. **Custo com pessoal:** Os custos e despesas com pessoal atingiram R$ 125.487 no ano de 2024, registrando aumento de 4,78% em relação a 2023, reflexo principalmente dos gastos compartilhados com pessoal referente às faturas de custeio CSC, dissídio, gastos com assistência médica, vale alimentação, vale refeição, vale transporte e Provisão de Desmobilização de Pessoal. **Materiais, equipamentos, veículos e outros:** Em 2024 totalizou R$ 63.338, houve uma redução de -9,90% em relação a 2023, impactado principalmente nos materiais para manutenção e conservação, conforme demanda das áreas. **Custo de Obras:** Em 2024 totalizou R$ 759.461, uma redução de -23,62% em relação a 2023, essa redução é reflexo do cronograma de obras acordado com o Poder Concedente, além da contabilização dos investimentos em obras para custo direto por premissa da Companhia, devido a não recuperabilidade dos ativos com o término da concessão. Dentre os principais investimentos de 2024 destacamos: • SP 280 Implantação de vias marginais entre os kms 23+020 a 25+700 ML; • SP270 Duplicação 46+700 ao km 67 e km 67+000 ao km 87; • Recuperação de pavimento; • SP270 Dispositivo objeto de TAM km46, 58, 80 e 84; • SP280 implantação de novos acessos a Osasco (Fuad Auada); • Devolução de ativos da concessão; • SP280 Implantação faixas adicionais por nível de serviço entre o km 47 e km52; • Demais investimentos (SPA053/280 Duplicação da Livio Tagliassachi, SP270 Drenagem da Hersheys, SP280 melhorias no dispositivo km50, Desapropriações Antigas, Ações Judiciais, Projetos ATO, Meio Ambiente, Supervisão e Monitoramento respectivamente). **2.2.3. Resultado financeiro:** No ano de 2024, as operações financeiras da Companhia geraram resultado financeiro líquido de R$ 26.089, ante R$ 23.847 em 2023 referente à movimentação (aplicação e resgate) da conta corrente da empresa, conforme disponibilidade/necessidade de caixa. **2.2.4. Prejuízo:** Em 2024, o prejuízo atingiu R$ -75.997, apresentando uma redução de -60,06% em relação a 2023, reflexo principalmente da contabilização de Investimentos como Custos. **2.2.5. Custos de Obras:** A Companhia tem investido em melhorias na segurança das rodovias do sistema Castello-Raposo, na recuperação do pavimento em diversos trechos, no intuito de sempre oferecer aos usuários, rodovias de melhor qualidade, bem como atender aos requisitos de investimentos previstos no contrato de concessão.

3. Estratégia e Gestão: 3.1. Governança Corporativa: Conselho de Administração: A Companhia é administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria Executiva com poderes conferidos pela lei aplicável e de acordo com o Estatuto Social. Nosso Conselho de Administração é, atualmente, composto por três membros efetivos, dentre os quais um será eleito Presidente e um Vice-Presidente. De acordo com o nosso Estatuto Social, o Conselho de Administração é um órgão de deliberação colegiada e será composto por, no mínimo seis e no máximo oito membros efetivos. Os membros do Conselho de Administração, dentre os quais o Presidente, serão eleitos pelos nossos acionistas reunidos em Assembleia Geral Ordinária para um mandato unificado de um ano, podendo ser reeleitos. Os membros de nosso Conselho de Administração também podem ser eleitos em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia. Compete à Diretoria Executiva a gestão dos negócios, observadas as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração. A Diretoria Executiva funcionará em forma colegiada, deliberando sempre por consenso entre seus integrantes. Na hipótese de não ocorrer o esperado consenso, a matéria é submetida à deliberação do Conselho de Administração. Os Diretores são responsáveis pela administração cotidiana e são eleitos pelo nosso Conselho de Administração para um prazo de mandato de 1 (um) ano, podendo ser reeleitos. Atualmente, a Diretoria da companhia é composta por 2 (dois) membros, sendo um deles Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores e o outro de Engenharia de Operações, conforme Estatuto Social da Companhia. O Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia é o Sr. Fausto Camilotti. A Diretoria de Relações com Investidores está localizada na Rodovia Presidente Castello Branco, km 24 - lado par (sentido capital), Conjunto Norte, Jardim Mutinga, Município Barueri, Estado São Paulo, CEP: 06463-400 e no endereço eletrônico www.grupoccr.com.br/viaoeste. O Sr. Fausto Camilotti pode ser contatado no telefone (11) 2664-6000 ou pelo e-mail: cvm.viaoeste@grupoccr.com.br. Outras informações da Companhia podem ser obtidas no Formulário de Referência, disponível no site da própria Companhia e da CVM. **3.2. Gestão de Pessoas:** A Companhia embasada em uma cultura de princípios e valores alinhados ao desenvolvimento das pessoas, conta com o apoio da Academia CCR para potencializar a capacidade transformadora do aprendizado aos colaboradores e lideranças, ofertando subsídios para promover o crescimento de seus profissionais, de maneira sólida e responsável. Em 2024, a Companhia atuou na estratégia de treinamento e desenvolvimento dos colaboradores da Plataforma Rodovias. Para a ViaOeste foram realizadas 31.122 horas de treinamento, com 77,3% de treinamentos na modalidade on-line, 17,02% na modalidade presencial e 5,68% na modalidade combinada (semipresencial). Temos o registro de 4.131 cursos concluídos e registrados na plataforma HCM, dentre treinamentos obrigatórios, essenciais e institucionais. Foram desenvolvidas 5 soluções educacionais novas para as áreas de Operações e Engenharia como um todo. Em 2024, a Companhia registrou um investimento de R$ 78.123 em programas de treinamento e capacitação de pessoas para a unidade ViaOeste.

4. ESG: A sustentabilidade é um tema estratégico da CCR para impulsionar a geração de valor para seus acionistas, clientes, fornecedores, sociedade, colaboradores e todos os seus outros públicos de relacionamento. Assim sendo, em 2024 anunciou a Ambição CCR 2035, consolidando a visão estratégica do Grupo CCR para a próxima década. Um dos pilares que a sustentam é a Liderança em Sustentabilidade, qual é desdobrada em sua Estratégia de Sustentabilidade revisada também neste ano, endereçando os temas materiais e compromissos da CCR. Para garantir a implementação da Estratégia de Sustentabilidade, foi revisada e definida uma governança composta por: Conselho de Administração (CA), Comitê de Pessoas & ESG (CP&ESG), Comitê Estratégico de Sustentabilidade (CES), Grupo Tático e Operacional de Sustentabilidade (GTOS), Diretoria de Sustentabilidade e colaboradores CCR. As responsabilidades associadas aos membros da governança de sustentabilidade foram definidas e divulgadas no Regimento da Governança Da Estratégia De Sustentabilidade do Grupo CCR. Assegurada por uma estrutura de governança de forma que a sustentabilidade ocorra de maneira transversal à Companhia, desde o Conselho de Administração (CA) até as concessionárias que administram os ativos de infraestrutura do Grupo CCR, estando a gestão desta estratégia a cargo da Diretoria Vice-Presidência de Sustentabilidade, Riscos e Compliance. A atuação do Conselho de Administração, por meio do Comitê de Pessoas e ESG (CP&ESG) que o assessora, através do monitoramento e antecipação de tendências em temas globais de ESG (Environmental, Social and Governance), identificando questões críticas que representem oportunidades de aprimoramento, riscos ou que possam ter impacto relevante nos negócios, no relacionamento com partes interessadas, na imagem do Grupo CCR e nos seus resultados de curto, médio e longo prazos. A diretoria de sustentabilidade (DS) conta com uma executiva responsável pela gestão do tema e uma equipe responsável por disseminar e internalizar os conceitos, práticas e estratégia para os negócios, atuando como um consultor interno para o tema, além de ser responsável por promover ações de engajamento e capacitação, buscando manter o pioneirismo à frente da agenda de sustentabilidade no setor de atuação. Em 2024, seguimos avançando com a revisão/atualização e desdobramento da Estratégia de sustentabilidade, além das metas ESG atreladas à remuneração variável dos executivos, que são desdobradas na Companhia. Seguimos integrando a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) e pelo 14º ano consecutivo permanecemos listados no Índice de Carbono Eficiente (ICO2), ambos da B3. Além disso, mantivemos rating AA no MSCI (Morgan Stanley Capital International), conforme última atualização. Somos Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) desde 2013, alcançando a marca de 11 anos consecutivos. O score do CDP (Carbon Disclosure Project) 2024, assim como a atualização da carteira do ISE 2024/2025 não foram disponibilizados até a data de publicação deste Relatório. Um sólido conjunto de políticas corporativas é a base para que a gestão da sustentabilidade esteja em linha com os objetivos estratégicos do Grupo CCR. Para conhecer as políticas do Grupo CCR, acesse a seção de Governança no site da CCR, no item Políticas, Estatuto, Código de Ética, Acordo de Acionistas e Outros Contratos - CCR. Visando a transparência de suas ações, anualmente o Grupo CCR divulga os resultados e avanços na gestão da sustentabilidade dos negócios por meio do seu Relatório Anual Integrado (RAI), adotando a metodologia proposta pelo Comitê Internacional para Relatos Integrados (sigla em inglês, IIRC) e dos indicadores padronizados internacionalmente, propostos pela Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB). Para ler a edição mais recente do Relatório Anual Integrado acesse: http://www.grupoccr.com.br/sustentabilidade/relatorios. **4.1. Iniciativas voluntárias:** O Grupo CCR participa voluntariamente de iniciativas externas capitaneadas por instituições reconhecidas pelo esforço para a promoção do desenvolvimento sustentável. Os principais movimentos aos quais a Companhia adere são: • Pacto Global (Organização das Nações Unidas - ONU): iniciativa da ONU que dissemina 10 princípios a serem seguidos por companhias que ambicionam agir com responsabilidade e sustentabilidade. • Agenda 2030 e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS): plataforma da ONU que visa engajar governos, empresas, ONGs e cidadãos em prol do desenvolvimento sustentável. • Disclosure Insight Action (CDP): coalizão internacional que fomenta a publicação de inventários de GEE (Gases do Efeito Estufa) e informações sobre a gestão das emissões para o público investidor. • Global Reporting Initiative (GRI): organização *multistakeholder* que desenvolveu as diretrizes mais aceitas internacionalmente para o relato da gestão de sustentabilidade corporativa. • Sustainability Accounting Standards Board (SASB): os padrões SASB promovem a divulgação de informações materiais de sustentabilidade para atender às necessidades dos investidores, de acordo com cada setor. • Relato Integrado (IIRC): o principal objetivo desse *framework* é explicar para os *stakeholders* como a Companhia gera valor ao longo do tempo, em diferentes tipos de capitais. • Movimento Ambição *Net Zero*: uma iniciativa do Pacto Global da ONU no Brasil, que apoia empresas a estabelecerem compromissos e metas em relação ao clima. • Science Based Targets Initiative (SBTi): a iniciativa impulsiona ações climáticas ambiciosas no setor privado, permitindo que as organizações estabeleçam metas de redução de emissões com base científica. **4.2. Instituto CCR:** O Instituto CCR é uma instituição privada sem fins lucrativos, criada em 2014, para gerenciar o investimento social do Grupo CCR. O objetivo é ampliar o conceito de mobilidade por meio de iniciativas de educação e cultura, mobilidade e cidades sustentáveis e, saúde e segurança. Está sob responsabilidade do Instituto, a gestão dos projetos incentivados, voluntariado e programas proprietários. Em abril deste ano o Instituto CCR, entidade responsável pelos investimentos socioculturais do Grupo CCR, completou 10 anos de atuação, gerenciando valor recorde de R$ 72 milhões para impacto social, um investimento recorde em toda sua trajetória. Desde a sua fundação, em 2014, o Instituto CCR já destinou cerca de R$ 300 milhões a projetos sociais, beneficiando mais de 18 milhões de pessoas em mais de 430 municípios de todo o País. Em 2024, 2,9 milhões de pessoas foram impactadas direta e indiretamente nos mais de 57 projetos investidos. Ao longo do ano, 36 unidades do Grupo foram beneficiadas em 273 municípios impactados e R$ 72 milhões investidos em ações sociais, contemplando verba direta e incentivo fiscal. Em abril deste ano, o Grupo CCR assumiu ainda o compromisso de investir R$ 750 milhões em iniciativas de impacto social até 2035, nos pilares de Educação & Cultura, Mobilidade & Cidades Sustentáveis e Saúde & Segurança. **Principais projetos sociais desenvolvidos pela Companhia: Caminhos para a Cidadania:** O Programa Caminhos para a Cidadania é uma ação social e educativa do Grupo CCR. Promove formação continuada e empoderamento de educadoras e educadores do ensino fundamental I de redes municipais de ensino. O Programa oferta materiais pedagógicos e cursos à distância gratuitos com estratégias pautadas nas 10 Competências Gerais da BNCC. Seu eixo temático está embasado em reflexões sobre cidadania, alfabetização, diversidade, educação financeira, caminhos seguros, educação ambiental, cultura digital, arte educação e saúde mental. O objetivo é trabalhar essas temáticas com professores para que eles multipliquem com seus alunos. O tema de 2024 foi: Comunidades Leitores, no total 1277 professores se cadastraram na plataforma, 586 se matricularam nos cursos e 314 professores concluíram. **Caminhos para a Saúde:** Instalado na área de descanso, situado no km 57 da Rodovia Castello Branco - SP 280, junto ao Posto de Serviços Quinta do Marques, oferece diariamente e gratuitamente, a verificação de glicemia, colesterol e pressão arterial; acuidade visual; cálculo de IMC; consultas especializadas com enfermeiros, saúde bucal (tratamento odontológico preventivo, limpeza e restaurações), corte de cabelo e massagem bioenergética. Disponibiliza ainda aos usuários espaço com lavanderia, chuveiros, além de um amplo estacionamento para 50 carretas. As ações da CCR ViaOeste contaram com participação do Check-up de veículos, Projeto Help (apoio emocional), além de massoterapeutas cegos do projeto Serenidade no Toque. Em 2024, essas ações e o atendimento diário somaram um total de 9.528 atendidos. **Projetos patrocinados via Lei de Incentivo ao Esporte - LIE:** Os projetos de esportes são voltados para o desenvolvimento de crianças e adolescentes dentro dos nossos municípios lindeiros, proporcionando lazer, saúde, qualidade de vida, interação social, importância de trabalho em equipe etc. Dentro desse pilar, temos os projetos Barueri Volleyball Club, Instituto Esporte Educação, Fundação EPROCAD e Instituto ASPA, onde juntos somam cerca de 1.800 impactados. **Ir e Vir: Cidadãos Vigilantes:** É uma iniciativa da Companhia de Teatro Parafernália, apresentada por meio da Lei Federal de Incentivo à Cultura, do Ministério da Cultura, com o patrocínio do Instituto CCR. O espetáculo tem o objetivo de conscientizar o público infantojuvenil sobre a importância da Mobilidade Urbana e da Sustentabilidade. Na CCR ViaOeste a itinerância ocorreu em 9 municípios, com 4.900 alunos de escolas públicas impactados. **Conservatório de Tatuí:** O Conservatório Dramático e Musical "Dr. Carlos de Campos" de Tatuí é uma instituição da Secretaria da Cultura, Indústria e Economia Criativas do Governo do Estado de São Paulo, gerida pela Sustenidos Organização Social de Cultura. Patrocinado pelo Instituto CCR por meio da Lei de Incentivo à Cultura, Rouanet (IR), no ano de 2024 impactou 335 pessoas na região da ViaOeste, esses números são de expectadores em apresentações itinerantes da instituição em Sorocaba. **Campanha Lacre Solidário:** A campanha será realizada anualmente, em parceria com a APAE. O objetivo é arrecadar lacres em vários locais de trabalho e doar para a instituição. No ano de 2024 não houve arrecadações suficientes para doação. **4.3. Reconhecimentos e Prêmios:** Anualmente a companhia também participa da Premiação "Melhor Concessionária do Ano" da ARTESP, no entanto, os resultados de 2024 ainda não foram divulgados. **5. Considerações finais: 5.1. Agradecimentos:** Gostaríamos de expressar os nossos agradecimentos aos usuários, acionistas, instituições governamentais, financiadores, prestadores de serviços e a todos os colaboradores da Companhia. **5.2. Auditores independentes:** Em nosso relacionamento com o Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não-auditoria com base no princípio de que, o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais e promover nossos interesses. Entretanto, não contratamos nossos Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa. As informações financeiras da Companhia, aqui apresentadas, estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objeto de auditoria por parte dos Auditores Independentes.

Barueri, 26 de fevereiro de 2025.
A Administração.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

Ativo	Nota	2024	2023
Circulante		**371.425**	**439.799**
Caixa e equivalentes de caixa	6	193.777	269.613
Aplicações financeiras	6	43.012	16.103
Contas a receber das operações	7.1	114.098	92.379
Contas a receber de partes relacionadas	10	48	13.628
Tributos a recuperar		15.482	34.900
Pagamentos antecipados relacionados à concessão	9	1.912	7.648
Despesas antecipadas e outros créditos		3.096	5.528
Não circulante		**15.932**	**54.337**
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras - conta reserva	6	2.087	1.979
Pagamentos antecipados relacionados à concessão	9	-	1.912
Tributos a recuperar		2.294	12.476
Depósitos judiciais e outros créditos		1.701	1.708
Imobilizado	11	**4.842**	**8.150**
Intangível	12	**5.008**	**28.112**
Total do ativo		**387.357**	**494.136**

Passivo e patrimônio líquido	Nota	2024	2023
Circulante		**252.817**	**276.143**
Fornecedores	13	144.135	171.929
Impostos e contribuições a recolher		27.885	27.168
Obrigações sociais e trabalhistas		20.388	13.967
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	10	5.073	4.588
Obrigações com o Poder Concedente		31.143	29.737
Dividendos e juros sobre capital próprio	10	22.188	22.188
Outras obrigações		2.005	6.566
Não circulante		**178.970**	**186.737**
Fornecedores	13	2.546	20.416
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.2	-	239
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	10	-	8
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários	14.1	15.320	4.695
Adiantamento para futuro aumento de capital com partes relacionadas	10	161.000	161.000
Obrigações sociais e trabalhistas		104	379
Patrimônio líquido		**(44.430)**	**31.256**
Capital social		139.763	139.763
Reservas de capital	15.1	3.160	2.849
Reservas de lucros		35	35
Prejuízos acumulados		(187.388)	(111.391)
Total do passivo e patrimônio líquido		**387.357**	**494.136**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

			Reservas de capital		Reservas de lucros					
	Nota	Capital social	Ágio na incorporação	Plano de Incentivo de Longo Prazo	Incentivos fiscais	Legal	Retenção de lucros	Dividendos adicionais propostos	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023		**139.763**	**2.642**	**-**	**35**	**27.953**	**16.502**	**34.421**	**-**	**221.316**
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(190.267)	(190.267)
Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações		-	-	207	-	-	-	-	-	207
Destinações:										
Reserva legal		-	-	-	-	(27.953)	-	-	27.953	-
Dividendo adicional proposto		-	-	-	-	-	-	(34.421)	34.421	-
Reserva de retenção de lucros		-	-	-	-	-	(16.502)	-	16.502	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**139.763**	**2.642**	**207**	**35**	**-**	**-**	**-**	**(111.391)**	**31.256**
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(75.997)	(75.997)
Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	15.5	-	-	311	-	-	-	-	-	311
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**139.763**	**2.642**	**518**	**35**	**-**	**-**	**-**	**(187.388)**	**(44.430)**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

	Nota	2024	2023
Receitas operacionais líquidas	16	**1.122.758**	**1.134.403**
Custos dos serviços prestados		**(1.137.506)**	**(1.263.793)**
Custo de obras		(749.117)	(939.485)
Serviços		(182.795)	(82.024)
Custo com pessoal		(88.283)	(85.173)
Custo da outorga		(54.678)	(54.676)
Depreciação, amortização e *impairment*	11 e 12	(21.875)	(43.105)
Materiais, equipamentos e veículos		(15.569)	(19.258)
Custo de imobilizado (não ativável)		(9.964)	(25.037)
Aluguéis		(4.721)	(5.199)
Energia elétrica		(3.470)	(2.059)
Outros		(7.034)	(7.777)
Prejuízo bruto		**(14.748)**	**(129.390)**
Despesas operacionais		**(90.309)**	**(84.595)**
Despesas gerais e administrativas			
Despesas com pessoal		(37.204)	(34.593)
Serviços		(20.522)	(13.768)
Materiais, equipamentos e veículos		(1.072)	(1.576)
Depreciação, amortização e *impairment*	11 e 12	(39)	(227)
(Provisão) reversão para riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários	15.1	(10.625)	1.030
Campanhas publicitárias e eventos, feiras e informativos		(6.736)	(11.756)
Aluguéis de imóveis e condomínios		(315)	(236)
Indenizações		(4.708)	(5.563)
Lei Rouanet, incentivos audiovisuais, esportivos e outros		-	(3.178)
Água, luz, telefone, internet e gás		(989)	(2.805)
Contribuições a sindicatos e associações de classe		(765)	(668)
Reversão (provisão) para perda esperada - contas a receber das operações	7.1	151	(143)
Despesas, reversão (provisão) e multas indedutíveis		1.266	(3.237)
Outras receitas (despesas) operacionais		(8.751)	(7.875)
Resultado antes do resultado financeiro		**(105.057)**	**(213.985)**
Resultado financeiro	17	26.089	23.847
Resultado operacional antes do imposto de renda e da contribuição social		**(78.968)**	**(190.138)**
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	8.1	2.971	(129)
Prejuízo do exercício		**(75.997)**	**(190.267)**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos resultados abrangentes para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

	2024	2023
Prejuízo do exercício	**(75.997)**	**(190.267)**
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	**(75.997)**	**(190.267)**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de Reais)*

Fluxo de caixa das atividades operacionais	Nota	2024	2023
Prejuízo líquido do exercício		**(75.997)**	**(190.267)**
Ajustes por:			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.2	(239)	239
Apropriação de despesas antecipadas		7.648	10.963
Provisão para perda esperada - contas a receber das operações	7.1	(151)	143
Depreciação, amortização e *impairment*	11 e 12	21.914	43.332
Baixa do ativo imobilizado	11	41	14
Constituições líquidas de reversões e atualizações para provisões de riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários	14.1	30.207	7.556
Juros e variação monetária sobre debêntures	17	-	270
Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros	17	4	7
Plano de incentivo de longo prazo, liquidável em ações	15.5	311	207
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(3.129)	(1.087)
Variações nos ativos e passivos			
(Aumento) redução nos ativos			
Contas a receber das operações	7.1	(21.568)	(12.789)
Contas a receber de partes relacionadas	10	13.580	(2.855)
Impostos a recuperar		29.600	(5.212)
Adiantamento a fornecedores		178	(152)
Despesas antecipadas e outros créditos		2.311	596
Aumento (redução) dos passivos			
Fornecedores	13	(45.668)	94.767
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	10	477	1.525
Pagamento de provisão para riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários	14.1	(19.582)	(8.586)
Obrigações sociais e trabalhistas		6.146	1.901
Impostos e contribuições a recolher e provisão de imposto de renda e contribuição social		6.715	23.300
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(5.998)	(15.913)
Obrigações com o Poder Concedente	19.1	1.406	27.718
Ressarcimento de obras efetuadas		4.457	-
Outras obrigações		(4.611)	5.014
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**(51.948)**	**(19.309)**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Aplicações financeiras líquidas de resgate	6	(23.780)	244.560
Resgates/Aplicações (conta reserva)	6	(108)	(109)
Caixa líquido usado nas atividades de investimentos		**(23.888)**	**244.451**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	161.000
Debêntures			
Pagamentos de principal		-	(481.977)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento		**-**	**(320.977)**
Redução do caixa e equivalentes de caixa		**(75.836)**	**(95.835)**
Demonstração da redução do caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício		269.613	365.448
No final do exercício		193.777	269.613
		(75.836)	**(95.835)**

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, constituída de acordo com as leis brasileiras. A sede está localizada na Rodovia Presidente Castello Branco, Km 24 - Lado Par - Conjunto Norte, bairro Jardim Mutinga, na cidade de Barueri, Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social específico e exclusivo, sob o regime de concessão entre 30 de março de 1998 a 29 de março de 2025 (mediante TAM 26/2023), a exploração da infraestrutura e da prestação dos serviços públ

Editais

continuação

CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS DO OESTE DE SÃO PAULO - VIAOESTE S.A. (Companhia Aberta)

infraestrutura - (ICPC 01 R1): A infraestrutura, dentro do alcance da Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, não é registrada como ativo imobilizado do concessionário porque o contrato de concessão prevê apenas a cessão de posse desses bens para a prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao Poder Concedente após o encerramento do respectivo contrato. O concessionário tem acesso para construir e/ou operar a infraestrutura para a prestação dos serviços públicos em nome Poder Concedente, nas condições previstas no contrato. Nos termos dos contratos de concessão dentro do alcance da ICPC 01 (R1), o concessionário atua como prestador de serviço, construindo ou melhorando a infraestrutura (serviços de construção ou melhoria) usada para prestar um serviço público, além de operar e manter essa infraestrutura (serviços de operação) durante determinado prazo. Se o concessionário presta serviços de construção ou melhoria, a remuneração recebida ou a receber pelo concessionário é registrada pelo valor justo. Essa remuneração pode corresponder a direito sobre um ativo intangível, um ativo financeiro ou ambos. O concessionário reconhece um ativo intangível à medida que recebe o direito (autorização) de cobrar os usuários pela prestação dos serviços públicos. O concessionário reconhece um ativo financeiro na medida em que tem o direito contratual incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do Poder Concedente pelos serviços de construção. Tais ativos financeiros são mensurados pelo valor justo no reconhecimento inicial e após são mensurados pelo custo amortizado. Caso a Companhia seja remunerada pelos serviços de construção parcialmente através de um ativo financeiro e parcialmente por um ativo intangível, então cada componente da remuneração recebida ou a receber é registrado individualmente e é reconhecido inicialmente pelo valor justo da remuneração recebida ou a receber. O direito de exploração de infraestrutura é oriundo dos dispêndios realizados na construção de obras de melhoria em troca do direito de cobrar os usuários pela utilização da infraestrutura. Este direito é composto pelo custo da construção somado à margem de lucro e aos custos dos empréstimos atribuíveis a esse ativo. A Companhia estimou que eventual margem, líquida de impostos, é irrelevante, considerando-a zero. Dispêndios realizados na construção de obras de melhorias que não geram benefício econômico futuro são registrados como custo quando incorridos por não atenderem ao critério de reconhecimento de ativo intangível. Em função dos contratos de concessão serem executórios, construções de obras de melhoria da infraestrutura são reconhecidas contabilmente apenas quando da sua execução física. A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com a curva de benefício econômico esperado ao longo do prazo de concessão, tendo sido adotada a curva de tráfego estimada como base para a amortização. **3.13. Pagamento baseado em ações:** Os pagamentos baseados em ações, liquidáveis em ações, são contabilizados de acordo com o valor dos instrumentos patrimoniais outorgados com base no valor justo na data de outorga. Esse custo é reconhecido durante o período de carência para aquisição do direito dos instrumentos. **3.14. Adoção inicial de normas novas e alterações:** A Companhia adotou, inicialmente, a partir de 1º de janeiro de 2024, novas normas que não produziram impactos relevantes nas suas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2024: • Acordos de financiamento de fornecedores (Risco Sacado) - alterações ao CPC 03 e CPC 40; • Classificação do passivo em circulante ou não circulante - alterações ao CPC 26 e CPC 23; • Passivo não circulante com *covenants* - alterações ao CPC 26; • Passivos de arrendamento em uma venda e *leaseback* - alterações ao CPC 06; • Venda ou contribuição de ativos entre um Investidor e sua associada ou *joint venture* - alterações ao CPC 36 e CPC 18; **3.15. Novas normas ainda não efetivas:** Algumas novas normas serão efetivas para exercícios findos após 31 de dezembro de 2024 e não foram adotadas na preparação destas demonstrações financeiras. **Outras Normas Contábeis:** As seguintes normas alteradas não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia: • Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02).

4. Determinação dos valores justos: Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos a seguir. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. • Caixa e bancos: Os valores justos desses ativos financeiros são iguais aos valores contábeis, dada sua liquidez imediata. • Aplicações financeiras: O valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado é apurado por referência aos seus preços de fechamento na data de apresentação das demonstrações financeiras. • Passivos financeiros não derivativos: O valor justo determinado para fins de registro contábil e/ou divulgação é calculado baseando-se no valor presente dos fluxos de caixa futuros projetados. As taxas utilizadas nos cálculos foram obtidas de fontes públicas (B3 e Bloomberg). Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma. Os diferentes níveis foram definidos a seguir: • Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos; • Nível 2: *inputs*, diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e • Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

5. Gerenciamento de riscos financeiros

5.1. Visão geral: A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: a) Risco de crédito; b) Risco de taxas de juros e inflação; c) Risco de taxa de câmbio; e d) Risco financeiro e liquidez. A seguir estão apresentadas as informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados e os objetivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras. **a) Risco de crédito:** Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos adota-se como prática a análise das situações financeira e patrimonial das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de *rating*. Detalhamentos a esse respeito podem ser obtidos nas notas explicativas n.os 6, 7, 10, 16 e 18. **b) Risco de taxas de juros e inflação:** Decorre da possibilidade de sofrer redução nos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. A Companhia está exposta a taxas de juros flutuantes, principalmente relacionadas às variações (1) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI); (2) Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) relativo ao ônus da concessão; e (3) Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) ou IGP-M relativo à tarifa básica de pedágio. As taxas de juros nas aplicações financeiras são em sua maioria vinculadas à variação do CDI. Detalhamentos a esse respeito podem ser obtidos nas notas explicativas n.os 6, 10, 16, 18 e 19. **c) Risco de taxas de câmbio:** Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas para a liquidação de passivos financeiros, com a finalidade de se proteger dos valores a pagar em moedas estrangeiras. A Companhia avalia permanentemente a contratação de operações de *hedge* para mitigar esses riscos. Para maiores detalhes vide notas explicativas nº 18. **d) Risco financeiro e liquidez:** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. A Companhia conta com o suporte financeiro da acionista controladora final, CCR S.A.. A Administração avalia que a Companhia goza de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidos nas respectivas notas explicativas. O quadro seguinte apresenta os passivos financeiros não derivativos, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual de vencimento. Esses valores são brutos e não descontados, e incluem pagamento de juros contratuais:

	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos
Fornecedores e outras obrigações	146.140	2.546
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	5.073	-
AFAC - partes relacionadas	-	161.000
Dividendos e juros sobre capital próprio	22.188	-
Obrigações com o Poder Concedente	31.143	-

(a) Valores brutos do custo de transação.

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

Caixa e equivalentes de caixa	2024	2023
Caixa e bancos	6.628	6.139
Aplicações financeiras enquadradas como equivalentes de caixa (a)	187.149	263.474
Total	**193.777**	**269.613**
Aplicações Financeiras	**2024**	**2023**
Circulante	**43.012**	**16.103**
Aplicações financeiras (a)	43.012	16.103
Não circulante	**2.087**	**1.979**
Conta reserva (b)	2.087	1.979
Total	**45.099**	**18.082**

As aplicações financeiras foram remuneradas à taxa média de 100,01% do CDI, equivalente a 10,88% a.a., em 31 de dezembro de 2024 (101,49% do CDI, equivalente a 13,30% a.a, em média, em 31 de dezembro de 2023). (a) Compreende substancialmente aplicações em fundo de investimento exclusivo e CDB; e (b) Refere-se a conta reserva para compensação ambiental na obra de duplicação da rodovia Raposo Tavares.

7. Contas a receber: 7.1. Contas a receber líquidas

Circulante	2024	2023
	114.098	**92.379**
Contas a receber das operações (a)	114.134	92.566
Provisão para perda esperada (b)	(36)	(187)
Total	**114.098**	**92.379**

(a) Créditos a receber decorrentes das operações, tais como: receitas acessórias e de pedágio; e (b) Reflete a perda esperada das operações, referentes aos créditos a receber citados no item (a).

7.2. *Aging* do contas a receber

Idade de vencimentos dos títulos	2024	2023
Créditos a vencer	113.831	92.200
Créditos vencidos até 60 dias	267	155
Créditos vencidos de 61 até 90 dias	-	24
Créditos vencidos de 91 até 180 dias	-	83
Créditos vencidos há mais de 180 dias	36	104
Total	**114.134**	**92.566**

8. Imposto de renda e contribuição social: 8.1. Conciliação do imposto de renda e da contribuição social - correntes e diferidos: A conciliação do imposto de renda e contribuição social registrada no resultado é demonstrada a seguir:

Conciliação do imposto de renda e contribuição social	2024	2023
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	**(78.968)**	**(190.138)**
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	**26.849**	**64.647**
Efeito tributário das adições e exclusões permanentes		
Despesas indedutíveis	(326)	(1.358)
IR e CS não constituídos sobre diferenças temporárias (a)	(27.334)	(64.567)
Remuneração variável de dirigentes estatutários	(129)	(375)
Atualização monetária sobre créditos tributários (Selic)	1.183	1.524
Outros ajustes tributários	2.728	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**2.971**	**(129)**
Impostos correntes	2.732	110
Impostos diferidos	239	(239)
Alíquota efetiva de impostos	**3,76%**	**-0,07%**

(a) Em função de não haver expectativa de lucro tributável futuro, decorrente do encerramento de cronograma de realização dos ativos, o reconhecimento do imposto de renda e contribuição social diferidos foi limitado ao passivo fiscal diferido.

8.2. Impostos diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm as seguintes origens:

Imposto de renda e a contribuição social diferidos	2024	2023
Ativo	**324**	**1.491**
Provisão para perda por *impairment*	47	807
Provisão para participação nos resultados (PLR)	79	259
Tributos com exigibilidade suspensa - Pis e Cofins	63	157
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e previdenciário	84	93
Programa de gratificação longo prazo	15	37
Provisão para perda esperada - contas a receber	-	4
IRPJ e CSLL sobre prejuízos fiscais e bases negativas	-	103
Provisão para fornecedores	4	31
Outros	32	-
Compensação de imposto ativo	**(312)**	**(1.882)**
Impostos ativos após compensação	**12**	**(390)**
Passivo	**(324)**	**(1.730)**
Capitalização de juros	(151)	(918)
Diferenças temporárias - Lei n.º 12.973/2014 (a)	(161)	(805)
Ajuste a valor presente - partes relacionadas	(12)	(7)
Compensação de imposto passivo	**312**	**1.882**
Impostos passivos após compensação	**(12)**	**152**
Imposto diferido líquido	**-**	**(239)**

Movimentação do imposto diferido	2024	2023
Saldos em 1º de janeiro	**(239)**	**-**
Reconhecimento no resultado	239	(239)
Saldo em 31 de dezembro	**-**	**(239)**

(a) Saldos de diferenças temporárias resultante da aplicação do artigo 69 da Lei n.º 12.973/2014 (fim do Regime Tributário de Transição), compostos principalmente por depreciação do ativo imobilizado (fiscal) *versus* amortização do ativo intangível (contábil). A Companhia não registrou o ativo fiscal diferido sobre o saldo de diferenças temporárias no montante de R$ 372.274 (R$ 126.573 - efeito tributário em 31 de dezembro de 2024) e em 31 de dezembro de 2023 montante de R$ 291.890 (R$ 99.243 - efeito tributário) por não haver expectativa de geração de lucro tributável no futuro.

9. Pagamentos antecipados relacionados à concessão: Trata-se de pagamentos antecipados ao Poder Concedente e a indenizações de contratos sub-rogados, apropriados ao resultado pelo prazo de concessão.

	Saldos a compensar					
	Circulante		Não circulante		Apropriação no resultado	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Outorga variável	1.912	7.648	-	1.912	7.648	10.963
Total	**1.912**	**7.648**	**-**	**1.912**	**7.648**	**10.963**

10. Partes relacionadas: Os saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, assim como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, relativos às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia, sua controladora, profissionais-chave da administração e outras partes relacionadas.

	2024			2023		
Saldos	**Controladora**	**Outras partes relacionadas**	**Total**	**Controladora**	**Outras partes relacionadas**	**Total**
Ativo	**8**	**2.198**	**2.206**	**21**	**142.866**	**142.887**
Aplicações financeiras	-	-	**-**	-	128.211	**128.211**
Bancos conta movimento	-	2.157	**2.157**	-	1.045	**1.045**
Contas a receber	8	40	**48**	21	13.607	**13.628**
Outros créditos	-	1	**1**	-	3	**3**
Passivo	**188.013**	**248**	**188.261**	**187.270**	**514**	**187.784**
Fornecedor e contas a pagar	4.825	248	**5.073**	4.082	514	**4.596**
Dividendos e juros sobre capital próprio	22.188	-	**22.188**	22.188	-	**22.188**
Adiantamento para futuro aumento de capital	161.000	-	**161.000**	161.000	-	**161.000**

	2024			2023		
Transações	**Controladora**	**Outras partes relacionadas**	**Total**	**Controladora**	**Outras partes relacionadas**	**Total**
Custos/despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	(130)	**(130)**	-	(308)	**(308)**
Custos/despesas - serviços de transmissão de dados	-	(171)	**(171)**	-	(410)	**(410)**
Custos/despesas - serviços especializados e consultorias	-	(629)	**(629)**	-	(1.993)	**(1.993)**
Custos/despesas - doações	-	-	**-**	-	(3.117)	**(3.117)**
Custos/despesas - compra de bens	-	-	**-**	(3)	-	**(3)**
Custos/despesas - benefício em vales a colaboradores	-	(8.705)	**(8.705)**	-	-	**-**
Custos/despesas - seguros	-	(11)	**(11)**	-	-	**-**
Custos/despesas - outros gastos gerais	-	(63)	**(63)**	-	-	**-**
Despesas financeiras - juros, variações cambiais e monetárias	-	(172)	**(172)**	-	(220)	**(220)**
Receitas de aplicações financeiras	-	3.323	**3.323**	-	12.508	**12.508**
Receitas financeiras - ajuste a valor presente	-	77	**77**	-	53	**53**
Receitas de vendas de ativo imobilizado	-	1.294	**1.294**	-	1	**1**
Receitas de prestação de serviço de partes relacionadas	-	830	**830**	-	2.237	**2.237**
Repasse de custos e despesas - CCR CSC	(61.607)	-	**(61.607)**	(53.951)	(7)	**(53.958)**
Repasse de custos e despesas de colaboradores	(328)	(196)	**(524)**	(35)	(70)	**(105)**
Repasse de custos e despesas - rodovias	-	(703)	**(703)**	-	-	**-**

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 15 de abril de 2024, foi fixada a remuneração anual dos membros da Administração da Companhia de até R$ 1.000, incluindo honorários, eventuais gratificações, seguridade social e benefícios que seja atribuído aos administradores em razão da cessação do exercício do cargo de administrador, sendo certo que o montante aqui proposto inclui os valores referentes aos encargos sociais de FGTS. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi repassado através de rateio da Controladora o montante R$ 7.103, referente as despesas com profissionais-chave. Não há outras remunerações da Administração.

11. Ativo imobilizado e imobilizações em andamento

	Imobilizado							
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Instalações e edificações	Terrenos	Equipamentos operacionais	Total em operação	Imobilizações em andamento	Total imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**45**	**595**	**681**	**1**	**4.722**	**742**	**6.786**	**3.393**	**10.179**
Baixas	-	(11)	-	-	-	(3)	(14)	-	(14)
Transferências	-	134	-	-	-	128	262	(262)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	106	-	-	-	-	106	-	106
Depreciação	(39)	(658)	(594)	-	-	(830)	(2.121)	-	(2.121)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**6**	**166**	**87**	**1**	**4.722**	**37**	**5.019**	**3.131**	**8.150**
Custo	2.334	26.644	11.407	1	4.722	43.985	89.093	3.131	92.224
Depreciação acumulada	(2.328)	(26.478)	(11.320)	-	-	(43.948)	(84.074)	-	(84.074)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**6**	**166**	**87**	**1**	**4.722**	**37**	**5.019**	**3.131**	**8.150**
Baixas	-	(34)	(6)	(1)	-	-	(41)	-	(41)
Transferências	-	74	2	-	-	-	76	(76)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	342	-	-	-	-	342	-	342
Depreciação	(4)	(251)	(83)	-	-	(37)	(375)	-	(375)
Outros	(2)	(177)	-	-	-	-	(179)	(3.055)	(3.234)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**-**	**120**	**-**	**-**	**4.722**	**-**	**4.842**	**-**	**4.842**
Custo	1.903	26.057	10.627	-	4.722	43.336	86.645	-	86.645
Depreciação acumulada	(1.903)	(25.937)	(10.627)	-	-	(43.336)	(81.803)	-	(81.803)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**-**	**120**	**-**	**-**	**4.722**	**-**	**4.842**	**-**	**4.842**
Taxa média anual de depreciação %									
Em 31 de dezembro de 2024	21	26	37	-	-	20	-	-	-

Não foram acrescidos aos ativos imobilizados, custos de empréstimos em 31 de dezembro de 2024.

12. Intangível

	Intangível				
	Exploração da infraestrutura concedida	Sistemas informatizados	Direito da concessão gerado na aquisição de negócios	Sistemas informatizados em andamento	Total do intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**64.849**	**670**	**-**	**3.910**	**69.429**
Transferências	-	1.064	-	(1.064)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	(106)	-	-	(106)
Amortização	(40.117)	(1.094)	-	-	(41.211)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**24.732**	**534**	**-**	**2.846**	**28.112**
Custo	2.166.849	18.492	251.709	2.846	2.439.896
Amortização acumulada	(2.142.117)	(17.958)	(251.709)	-	(2.411.784)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**24.732**	**534**	**-**	**2.846**	**28.112**
Amortização	(20.926)	(613)	-	-	(21.539)
Transferências	-	304	-	(304)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	(342)	(342)
Outros	977	-	-	(2.200)	(1.223)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**4.783**	**225**	**-**	**-**	**5.008**
Custo	2.169.954	18.796	251.709	-	2.440.459
Amortização acumulada	(2.165.171)	(18.571)	(251.709)	-	(2.435.451)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**4.783**	**225**	**-**	**-**	**5.008**
Taxa média anual de amortização %					
Em 31 de dezembro de 2024	(a)	20	(a)		

(a) Amortização pela curva de benefício econômico.

Não foram acrescidos aos ativos intangíveis, custos de empréstimos em 31 de dezembro de 2024. **Teste por redução ao valor recuperável (*impairment*):** No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram realizados testes anuais de recuperabilidade de ativos intangíveis, que apresentavam indicadores de possível perda de recuperação, sendo que não se identificou necessidade de complemento ou reversão de provisão para a Companhia. O valor recuperável dos ativos intangíveis foi estimado com base no valor presente dos fluxos de caixa futuros. esperados (valor em uso) para cada unidade geradora de caixa (UGC), que representa uma avaliação econômica estimada até o final de cada concessão, descontado a valor presente por taxa que reflita as avaliações atuais de mercado e os riscos do negócio. Durante a projeção, as premissas-chave consideradas estão relacionadas à estimativa de tráfego/usuários dos projetos de infraestrutura detidos, aos índices que reajustam as tarifas, ao crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) e à respectiva elasticidade ao PIB de cada negócio, custos operacionais, inflação, investimento de recuperação e expansão na infraestrutura das concessões, taxas de descontos e direitos de reequilíbrios contratuais.

13. Fornecedores

	2024	2023
Circulante	**144.135**	**171.929**
Fornecedores e prestadores de serviços nacionais (a)	67.651	118.588
Fornecedores e prestadores de serviços estrangeiros (a)	38	65
Cauções e retenções contratuais (b)	76.446	53.276
Total	**144.135**	**171.929**

	2024	2023
Não circulante	**2.546**	**20.416**
Cauções e retenções contratuais (b)	2.546	20.416
Total	**2.546**	**20.416**

(a) Os saldos referem-se principalmente aos fornecedores de serviços, materiais e equipamentos relacionados a obras de melhorias, manutenção e conservação. (b) Trata-se de garantia contratual estabelecida com prestadores de serviços, destinada a suprir eventuais inadimplências fiscais e trabalhistas destes prestadores, em decorrência de responsabilidade solidária da Companhia. Em média, são retidos 5% do valor das medições até o encerramento do contrato de prestação de serviços.

14. Riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários: A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas respectivas operações, envolvendo questões trabalhistas e cíveis. **14.1. Processos com prognóstico de perda provável:** A Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme quadro abaixo, com base em (i) informações de seus assessores jurídicos; (ii) análise das demandas judiciais pendentes e (iii) com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas:

	Cíveis e administrativos	Trabalhistas e previdenciários	Contratuais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**1.194**	**3.501**	**-**	**4.695**
Constituição	21.736	8.232	56	30.024
Reversão	(87)	(659)	(55)	(801)
Pagamentos	(16.813)	(2.766)	(3)	(19.582)
Atualização de bases processuais e monetária	568	414	2	984
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**6.598**	**8.722**	**-**	**15.320**

14.2. Processos com prognóstico de perda possível: A Companhia possui outros riscos relativos a questões cíveis e trabalhistas, avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não determinam sua contabilização.

	2024	2023
Cíveis e administrativos	10.466	14.799
Trabalhistas	4.975	1.139
Total	**15.441**	**15.938**

15. Patrimônio líquido: 15.1 Capital social: O capital social da Companhia é de R$ 139.763, totalmente integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 13.976.292.242 ações nominativas e sem valor nominal, sendo 6.988.146.121 ordinárias e 6.988.146.121 preferenciais. **15.2 Reserva de incentivo fiscal:** A reserva no montante de R$ 35, é oriunda da destinação de incentivo ao Fundo de Investimentos do Nordeste (Finor). **15.3 Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em Ações:** Neste semestre houve outorga de novo Plano de Incentivo de Longo Prazo, com as características e parâmetros de precificação abaixo: Parcela de Performance: • Quantidade de ações outorgadas - parcela de performance: 10.707; • Data da outorga: 26 de junho de 2024; • Preço corrente (*TSR* do ano anterior): R$ 13,04; • Preço de exercício (*TSR* alvo) para cada tranche: R$ 14,61, R$ 16,44 e R$ 18,46; • Volatilidade esperada (Desvio-padrão do logaritmo natural da variação diária das ações da Companhia entre janeiro de 2003 até a data-base da outorga): 2,46%; • *Dividend Yield* (média histórica anual desde 2003): 4,13%; • Taxa de juros livre de risco para cada tranche: 10,03%, 8,84% e 8,83%; • Prazo total: 3 anos para a 1ª parcela (2 anos de *vesting*), 4 anos para a 2ª parcela (3 anos de *vesting*) e 5 anos para a 3ª parcela (4 anos de *vesting*). Parcela de Retenção: O valor justo da parcela atrelada à retenção, 10.707 ações, foi determinado pelo preço de mercado das ações da Controladora, em 26 de junho de 2024 (data de outorga), de R$ 11,80, e está condicionada apenas à passagem do tempo e a prestação do serviço por parte dos funcionários. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi reconhecido como despesa, em contrapartida a reserva de capital, o montante de R$ 311.

16. Receitas operacionais líquidas

	2024	2023
Receita bruta	**1.247.375**	**1.252.522**
Receitas de pedágio	1.224.739	1.228.411
Receitas acessórias	22.636	21.874
Receitas de prestação de serviço de partes relacionadas	-	2.237
Deduções das receitas brutas	**(124.617)**	**(118.119)**
Impostos sobre receitas	(122.840)	(117.388)
Abatimentos	(1.777)	(731)
Receita operacional líquida	**1.122.758**	**1.134.403**

17. Resultado financeiro

	2024	2023
Despesas financeiras	**(1.640)**	**(1.531)**
Juros passivos	(888)	(681)
Despesas bancárias	(352)	(343)
Juros sobre debêntures	-	(270)
Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros	(5)	(9)
Taxas, comissões e outras despesas financeiras	(395)	(228)
Receitas financeiras	**27.729**	**25.378**
Rendimento sobre aplicações financeiras	23.743	20.658
Variações cambiais sobre fornecedores estrangeiros	1	2
Juros e outras receitas financeiras	3.985	4.718
Resultado financeiro líquido	**26.089**	**23.847**

18. Instrumentos financeiros: 18.1 Instrumentos financeiros por categoria: A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

		2024	2023
Ativos	**Nível**	**353.022**	**393.702**
Valor justo através do resultado		**238.876**	**287.695**
Caixa e bancos	Nível 2	6.628	6.139
Aplicações financeiras	Nível 2	230.161	279.577
Aplicações financeiras vinculadas - conta reserva	Nível 2	2.087	1.979
Custo amortizado		**114.146**	**106.007**
Contas a receber das operações		114.098	92.379
Contas a receber de partes relacionadas		48	13.628
Passivos		**(368.090)**	**(416.432)**
Custo amortizado		**(368.090)**	**(416.432)**
Fornecedores e outras obrigações		(148.686)	(198.911)
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas		(5.073)	(4.596)
AFAC - partes relacionadas		(161.000)	(161.000)
Dividendos e juros sobre capital próprio		(22.188)	(22.188)
Obrigações com o Poder Concedente		(31.143)	(29.737)
Total		**(15.068)**	**(22.730)**

(a) Os valores contábeis estão líquidos dos custos de transação.

Os valores justos foram calculados projetando-se os fluxos de caixa até o vencimento das operações com base em taxas futuras obtidas através de fontes públicas (ex: B3 e Bloomberg), acrescidas dos *spreads* contratuais e trazidos a valor presente pela taxa livre de risco (pré-DI). **18.2 Análise de sensibilidade:** As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises. A Companhia adotou para os cenários de estresse A e B da análise de sensibilidade, os percentuais de 25% e 50%, respectivamente, os quais são aplicados no sentido de apresentar situação que demonstre sensibilidade relevante de risco variável. **18.3 Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros:** Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e de juros sobre aplicações financeiras com taxas pós-fixadas, no horizonte de 12 meses, ou seja, até 31 de dezembro de 2025 ou até o vencimento final de cada operação, o que ocorrer primeiro.

			Efeito em R$ no resultado		
Risco	**Exposição em R$ (3) (4)**		**Cenário provável**	**Cenário A 25%**	**Cenário B 50%**
CDI	231.364		22.025	16.538	11.039
Efeito sobre as aplicações financeiras			22.025	16.538	11.039
Total do efeito de ganho			**22.025**	**16.538**	**11.039**
As taxas de juros consideradas foram (1):	CDI (2)	12,1500%	9,1125%	6,0750%

(1) A taxa apresentada acima serviu como base para o cálculo, sendo a mesma utilizada nos 12 meses do cálculo: No item (2) abaixo, está detalhada a premissa para obtenção das taxas do cenário provável: (2) Taxa de 31/12/2024, divulgada pela B3; (3) Os valores de exposição não contemplam ajustes a valor justo, não estão deduzidos dos custos de transação, e não consideram os saldos de juros em 31/12/2024, quando estes não interferem nos cálculos dos efeitos posteriores; e (4) Os cenários de estresse contemplam uma depreciação dos fatores de risco (CDI).

19. Compromissos vinculados ao contrato de concessão: 19.1. Compromissos com o Poder Concedente - Outorga variável

			Valor pago no exercício		Circulante Valor a pagar	
Outorga variável	**%**	**Base**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
ViaOeste	3,0	Receita bruta	46.876	41.583	3.966	3.814
		Total	**46.876**	**41.583**	**3.966**	**3.814**

19.2. Compromissos relativos à concessão: A Concessionária assumiu compromissos em seu contrato de concessão que contemplam investimentos (melhorias e grandes manutenções periódicas) a serem realizados durante o prazo da concessão. Os valores demonstrados abaixo refletem o valor dos investimentos estabelecidos no início do contrato de concessão, ajustado por reequilíbrios firmados com o Poder Concedente e atualizados anualmente pelos índices de reajuste tarifário (IRT), portanto não contemplam eventuais diferenças frente a preços de mercado e a outros indicadores de correção de preços:

	2024	2023
Compromissos relativos à concessão	438.902	1.242.280

O compromisso de investimento estimado da ViaOeste, levando-se em conta obras de nível de serviço, além de considerações discricionárias de investimentos em equipamentos, totaliza R$ 855.104. Os valores acima não incluem eventuais investimentos contingentes, de nível de serviço, casos em discussão para reequilíbrio e manutenções menores não periódicas.

Composição do Conselho de Administração

Eduardo Siqueira Moraes Camargo	Presidente
Roberto Penna Chaves Neto	Vice - Presidente
Josiane Carvalho de Almeida	Membro efetivo

Composição da Diretoria

Guilherme Motta Gomes	Diretor Presidente e de Relações com Investidores
Fausto Camilotti	Diretor de Engenharia e de Operações
Josiane Carvalho de Almeida	Diretora Administrativo Financeiro

Contadora

Fabia da Vera Cruz Campos Stancatti - CRC 1SP190868/O-0

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos acionistas e Administradores da
Concessionária da Rodovia do Oeste de São Paulo - ViaOeste S.A. - Barueri - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Conc